

# Beschlussvorlage Stadt Ratzeburg

Stadt Ratzeburg 2018 – 2023

Datum: 16.11.2018

SR/BeVoSr/107/2018

| Gremium         | Datum      | Behandlung |
|-----------------|------------|------------|
| Hauptausschuss  | 26.11.2018 | Ö          |
| Stadtvertretung | 10.12.2018 | Ö          |

Verfasser:

FB/Aktenzeichen:

## **Verwaltungsgliederung; hier: Umstrukturierung des bisherigen Fachdienstes Bürgerdienste in einen eigenen Fachbereich**

### **Zielsetzung:**

Wiederherstellung der originären Verwaltungsgliederung

### **Beschlussvorschlag:**

**Der Hauptausschuss empfiehlt der Stadtvertretung dem Vorschlag des Bürgermeisters bezüglich der neuen Verwaltungsgliederung (Schaffung eines neuen Fachbereiches Bürgerdienste) gemäß beigefügtem Entwurf zuzustimmen.**

\_\_\_\_\_  
Bürgermeister

\_\_\_\_\_  
Verfasser

### **elektronisch unterschrieben und freigegeben durch:**

Colell, Maren am 15.11.2018

Voß, Bürgermeister am 16.11.2018

### **Sachverhalt:**

Im Jahre 2015 wurden aufgrund personeller Engpässe in der Führungsebene die Fachbereiche 1 -Zentrale Steuerung- und 3 – Bürgerdienste - zusammengelegt. Aufgrund verschiedener personeller Veränderungen, der Übernahme neuer Aufgaben in verschiedenen Bereichen (z.B. Führung eines Wohnungskatasters, Unterbringung von Flüchtlingen usw.) und einer sehr hohen Anzahl an Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern im Fachdienst 3, schlägt die Verwaltung vor, den jetzigen Fachdienst 3 wieder in einen eigenen

**Fachbereich** umzuwandeln und diesen wiederum in drei Fachdienste (Soziales, Bürgerservice und Ordnungswesen) aufzuteilen.

**Organisatorische Veränderungen:**

Zurzeit gibt es einen großen Fachbereich (FB 1) unter einer Leitung mit 45 Beschäftigten, der in drei Fachdienste gegliedert ist, und zwar in den

- FD 1 - Personal und Organisation mit 13 Beschäftigten
- FD 2 - Finanzen- mit 8 Beschäftigten
- FD 3 – Bürgerdienste- mit 24 Beschäftigten

**Fachdienst**  
**Zentrale Steuerung und Bürgerdienste**  
**Fachbereichsleitung 1,2 und 3**

| <b><u>Fachdienst 1</u></b>              |  | <b><u>1</u></b>          |                         |
|---|--|--------------------------|-------------------------|
| <b><u>Personal und Organisation</u></b> |  | <b><u>FD-Leitung</u></b> |                         |
| 1                                       | <b>FD-Leitung</b>                                      | 2                        | Örtl. Ordnungsbehörde   |
| 2                                       | IT Leitstelle  | 3                        | Überw. Leinenpfl. Hunde |
| 3                                       | IT Leitstelle  | 4                        | Örtl. Ordnungsbehörde   |
| 4                                       | Personalstelle   | 5                        | Feuerwehr Brandschutz   |
| 5                                       | Personalstelle   | 6                        | Feuerwehr Gerätewart    |
| 6                                       | Auszubildende  | 7                        | Flüchtlingskoordination |
| 7                                       | Auszubildende  | 8                        | Verkehrsordnung         |
| 8                                       | Beschaffung/<br>Betriebliches<br>Gesundheitsmanagement | 9                        | Bußgeldstelle           |
|   | <b><u>Stadtbücherei</u></b>                            | 10                       | Bußgeldstelle           |
| 9                                       | <b>Leitung</b>   | 11                       | Überw. ruhend. Verkehr  |
| 10                                      | Bücherei   | 12                       | Überw. ruhend. Verkehr  |
| 11                                      | Bücherei   | 13                       | Überw. ruhend. Verkehr  |
| 12                                      | Bücherei   | 14                       | Bürgerbüro/EMA          |
|   | <b><u>Stadtarchiv</u></b>                              | 15                       | EMA                     |
| 13                                      | <b>Leitung</b>   | 16                       | EMA                     |
|   | <b><u>Fachdienst 2</u></b>                             | 17                       | Personenstandswesen     |
|   | <b><u>Finanzen</u></b>                                 | 18                       | Personenstandswesen     |
| 14                                      | <b>FD-Leitung</b>                                      | 19                       | Soziales                |
| 15                                      | Anlagenbuchhaltung                                     | 20                       | Soziales                |
| 16                                      | Kassenverwaltung                                       | 21                       | Soziales                |
| 17                                      | Stadtkasse/Buchhalt.                                   | 22                       | Soziales                |
| 18                                      | Vollstreckung  | 23                       | Soziales/Wohngeld       |
| 19                                      | Steuern und Abgaben                                    | 24                       | Wohngeld/BuT            |
| 20                                      | Steuern und Abgaben                                    |                          |                         |

21 n.n.

Zukünftig gäbe es zwei Fachbereiche unter zwei Fachbereichsleitungen, wobei der neue Fachbereich Bürgerdienste (FB 3) in drei Fachdienste mit drei Fachdienstleitungen gegliedert wäre.

| <b>Fachbereich<br/>Zentrale Steuerung</b>          |  | <b>Fachbereich<br/>Bürgerdienste</b>   |                            |
|--|--|--|----------------------------|
| <b>Fachbereichsleitung 1+2</b>                     |  | <b>Fachbereichsleitung 3</b>           |                            |
| <b><u>Fachdienst Personal und Organisation</u></b> |  | <b><u>Fachdienst Ordnungswesen</u></b> |                            |
| 1  | <b>FD-Leitung</b>                                      | 1                                      | <b>FD-Leitung</b>          |
| 2  | IT Leitstelle  | 2                                      | Örtl. Ordnungsbehörde      |
| 3  | IT Leitstelle  | 3                                      | Überw. Leinenpfl.<br>Hunde |
| 4  | Personalstelle   | 4                                      | Örtl. Ordnungsbehörde      |
| 5  | Personalstelle   | 5                                      | Feuerwehr<br>Brandschutz   |
| 6  | Auszubildende  | 6                                      | Feuerwehr Gerätewart       |
| 7  | Auszubildende  | 7                                      | Flüchtlingskoordination    |
| 8  | Beschaffung/<br>Betriebliches<br>Gesundheitsmanagement | 8                                      | Verkehrsordnung            |
|  | <b><u>Stadtbücherei</u></b>                            | 9                                      | Bußgeldstelle              |
| 9  | <b>Leitung</b>   | 10                                     | Bußgeldstelle              |
| 10   | Bücherei   | 11                                     | Überw. ruhend.<br>Verkehr  |
| 11   | Bücherei   | 12                                     | Überw. ruhend.<br>Verkehr  |
| 12   | Bücherei   | 13                                     | Überw. ruhend.<br>Verkehr  |
|  | <b><u>Stadtarchiv</u></b>                              | <b><u>Fachdienst Bürgerservice</u></b> |                            |
| 13   | <b>Leitung</b>   | 14                                     | <b>FD Leitung</b>          |
|  | <b><u>Fachdienst 2<br/>Finanzen</u></b>                | 15                                     | Bürgerbüro/EMA             |
| 14   | <b>FD-Leitung</b>                                      | 16                                     | EMA                        |
| 15   | Anlagenbuchhaltung                                     | 17                                     | EMA                        |
| 16   | Kassenverwaltung                                       | 18                                     | Personenstandswesen        |
| 17   | Stadtkasse/Buchhalt.                                   | <b><u>Fachdienst Soziales</u></b>      |                            |
| 18   | Vollstreckung  | 19                                     | <b>FD Leitung</b>          |
| 19   | Steuern und Abgaben                                    | 20                                     | Soziales                   |
| 20   | Steuern und Abgaben                                    | 21                                     | Soziales                   |

21 n.n

|    |                   |
|----|-------------------|
| 22 | Soziales          |
| 23 | Soziales/Wohngeld |
| 24 | Wohngeld/BuT      |

Diese Maßnahme würde insbesondere zu einer Wertschätzung junger und bewährter Nachwuchskräfte beitragen sowie einer Verteilung der Verantwortung und Entlastung der bisherigen Fachdienstleitung 3 und zukünftigen Fachbereichsleitung führen. Gleichzeitig würden mit der Übertragung der Fachdienstleitungen langjährige und bewährte Beschäftigte innerhalb der Bürgerdienste drei weitere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Stadt Ratzeburg gefördert und Aufstiegsmöglichkeiten geboten. Gleichzeitig würde eine Entlastung der Fachbereichsleitung 1 eintreten.

In kleineren Arbeitsgruppen können Arbeitsabläufe besser koordiniert werden, auch wäre hier die Kommunikationsmöglichkeit zwischen Mitarbeitern und Vorgesetztem deutlich verbessert.

Die beabsichtigte Umorganisation wurde im Vorwege mit dem Personalrat sowie der Gleichstellungsbeauftragten der Stadt Ratzeburg besprochen. Die Gleichstellungsbeauftragte stimmt dem Vorschlag der Verwaltung zu, der Personalrat hat Zustimmung signalisiert, ein förmlicher Zustimmungsantrag wurde dem Personalrat am 16.11. 2018 gestellt.

Dieses Konzept wurde in Zusammenarbeit mit der zuständigen Mitarbeiterin für das betriebliche Gesundheitsmanagement entwickelt.

**mitgezeichnet haben:**