

# **Stadt Ratzeburg**

Ratzeburg, 05.01.2024

## **- Hauptausschuss -**

Hiermit werden Sie

**zur 3. (Sonder-)Sitzung des Hauptausschusses am Montag, 15.01.2024, 18:30 Uhr,  
in den Ratssaal des Rathauses  
der Stadt Ratzeburg, Unter den Linden 1, 23909 Ratzeburg**

eingeladen.

Bitte benachrichtigen Sie den Vorsitzenden und die/den zuständigen Vertreter/in, falls Sie verhindert sind.

## **T a g e s o r d n u n g**

### **Öffentlicher Teil**

- |          |   |                     |
|----------|---|---------------------|
| Punkt 1  | Eröffnung der Sitzung durch den Vorsitzenden und Feststellung der ordnungsgemäßen Einladung, der Anwesenheit und der Beschlussfähigkeit |                     |
| Punkt 2  | Anträge zur Tagesordnung mit Beschlussfassung über die Nichtöffentlichkeit von Tagesordnungspunkten                                     |                     |
| Punkt 3  | Beschluss über Einwendungen zur Niederschrift vom 27.11.2023  |                     |
| Punkt 4  | Bericht über die Durchführung der Beschlüsse  | SR/BerVoSr/546/2024 |
| Punkt 5  | Bericht der Verwaltung  |                     |
| Punkt 6  | Fragen, Anregungen und Vorschläge von Einwohnerinnen und Einwohnern   |                     |
| Punkt 7  | Durchführung einer Organisationsuntersuchung bei der Stadt Ratzeburg; hier: Information über Aufgabenstellung und das weitere Vorgehen  | SR/BerVoSr/550/2024 |
| Punkt 8  | Anträge   |                     |
| Punkt 9  | Anfragen und Mitteilungen   |                     |
| Punkt 10 | Schließung der Sitzung durch den Vorsitzenden   |                     |

Reimar von Wachholtz  
Vorsitzender

# Ö 4

## Berichtsvorlage Stadt Ratzeburg

Stadt Ratzeburg 2023 – 2028

Datum: 05.01.2024

SR/BerVoSr/546/2024

Gremium	Datum	Behandlung
Hauptausschuss	15.01.2024	Ö

Verfasser/in: Herr Axel Koop

FB/Az: 2/20 00 14

## Bericht über die Durchführung der Beschlüsse

\_\_\_\_\_  
Bürgermeister

\_\_\_\_\_  
Verfasser

### **elektronisch unterschrieben und freigegeben durch:**

Graf, Eckhard, Bürgermeister am 05.01.2024

Koop, Axel am 05.01.2024

### **Sachverhalt:**

Der Bericht über die Durchführung der Beschlüsse aus den vorvergangenen Sitzungen ist als Anlage beigefügt. Der Ausschuss wird um Kenntnisnahme gebeten.

Bericht über die Durchführung der Beschlüsse



lfd. Nr.	Beschluss-Datum	TOP	Bezeichnung	Sachstand	Status	zust. FB/FD
1	17.01.2022	N9	Optimierung der Informationssicherheit innerhalb der Verwaltung	<p>Die Prüfung der rechtlichen Rahmenbedingungen für das Outsourcing kommunaler Informationstechnologie wird einige Zeit in Anspruch nehmen. Mit dem Gemeinsamen Datenschutzbeauftragten des Kreises Herzogtum Lauenburg wurden bereits Gespräche geführt und Informationen vom Unabhängigen Landeszentrum für Datenschutz (ULD) angefordert. Im Rahmen der Organisationsuntersuchung soll ebenfalls eruiert werden, inwiefern ein Outsourcing kommunaler IT sinnvoll erscheint.</p> <p>Gleichwohl werden die dringend notwendigen Maßnahmen für die Erneuerung der Server- und Netzwerktechnik umgesetzt. Diese Maßnahmen sind unabhängig von einem IT-Outsourcing erforderlich. Darüber hinaus haben bereits erste Gespräche mit dem Amt Lauenburgische Seen hinsichtlich einer möglichen IT-Kooperation stattgefunden.</p>	Zwischenbericht	4
2	13.03.2023	15	Kindertagesstätten; hier: Finanzierung der Kindertagesstätte "Die Scheune"	<p>Die Stadtvertretung hat in ihrer Sitzung am 20.03.2023 der Finanzierungsmaßnahme zum Bau einer neuen Kindertagesstätte "Die Scheune" durch die Montessori Nord gGmbH zugestimmt. Gemäß Mitteilung des Trägers wurde die Baumaßnahme seitens des Kreises nunmehr als Neubau-Maßnahme (bisher Umbau) im Sinne der Förderrichtlinie klassifiziert. Dementsprechend wird die Zuwendung in Form einer Anteilfinanzierung bis zu 75% der förderfähigen Kosten gewährt, mit Begrenzung auf einen Höchstbetrag von 22.000 € je zusätzlichem Platz. Entsprechend entfällt die Zwischenfinanzierung über die Stadt Ratzeburg.</p>	Abschlussbericht	4
3	11.09.2023	8	Gewährung eines Mobilitätzuschusses für die Beschäftigten der Stadt Ratzeburg und der Ratzeburger Wirtschaftsbetriebe	<p>Der arbeitgeberseitige Aufnahmeantrag in das hvv Großkundenabonnement über die AGA Service GmbH wurde gestellt. Mit dem Gesamtpersonalrat wird derzeit eine Dienstvereinbarung abgestimmt.</p>	Zwischenbericht	1
4	27.11.2023	9	Feuerwehrangelegenheiten; hier: Einnahme- und Ausgabeplan für das Haushaltsjahr 2024	<p>Die Stadtvertretung hat in ihrer Sitzung am 11.12.2023 gleichlautend beschlossen. Der Einnahme- und Ausgabeplan für die Kameradschaftspflege der Feuerwehr kann somit nach Maßgabe der haushaltsrechtlichen Bestimmungen ausgeführt werden.</p>	Abschlussbericht	3
5	27.11.2023	11	Satzung über die Festsetzung der Realsteuerhebesätze (Hebesatzsatzung)	<p>Die Stadtvertretung hat in ihrer Sitzung am 11.12.2023 gleichlautend beschlossen. Die Satzung wurde zwischenzeitlich vom Bürgermeister ausgefertigt und amtlich bekanntgemacht.</p>	Abschlussbericht	2

### Bericht über die Durchführung der Beschlüsse

lfd. Nr.	Beschluss-Datum	TOP	Bezeichnung	Sachstand	Status	zust. FB/FD
6	27.11.2023	12	Öffentlich-rechtliche Vereinbarung zwischen der Stadt Ratzeburg und dem Schulverband Ratzeburg	Sowohl die Stadtvertretung (am 11.12.2023) als auch die Schulverbandsversammlung (am 13.12.2023) haben gleichlautend beschlossen. Die Unterzeichnung der öffentlich-rechtlichen Vereinbarung nach § 19a GkZ erfolgt nach Genehmigung der neu beschlossenen Verbandssatzung des Schulverbandes Ratzeburg. Das Prüfverfahren bei der Kommunalaufsichtsbehörde ist noch nicht abgeschlossen.	Zwischenbericht	4
7	27.11.2023	13	III. Änderung der Satzung der Stadt Ratzeburg über die Bildung eines Jugendbeirats	Die Stadtvertretung hat in ihrer Sitzung am 11.12.2023 gleichlautend beschlossen. Die Satzung ist nunmehr vom Bürgermeister auszufertigen und amtlich bekanntzumachen.	Abschlussbericht	4
8	27.11.2023	14	Aktionsplan Inklusion der Stadt Ratzeburg	Die Stadtvertretung hat in ihrer Sitzung am 11.12.2023 gleichlautend beschlossen. Der Aktionsplan für den Zeitraum 2024 bis 2028 ist mit Beschlussfassung in Kraft getreten und wurde im Internet der Stadt Ratzeburg veröffentlicht.	Abschlussbericht	0
9	27.11.2023	16	Bewerbung der Stadt Ratzeburg bei der "Europäischen Städtekoalition gegen Rassismus - European Coalition of Cities against Racism (ECCAR)"	Die Stadtvertretung hat in ihrer Sitzung am 11.12.2023 gleichlautend beschlossen.	Abschlussbericht	0
10	27.11.2023	17	Angelgenheiten der Diakonie; hier: Leistung von über- und außerplanmäßigen Ausgaben gemäß § 82 GO	Die Stadtvertretung hat in ihrer Sitzung am 11.12.2023 gleichlautend beschlossen.	Abschlussbericht	4
11	27.11.2023	18	Öffentlich-rechtlicher Vertrag zwischen der Diakonie und der Stadt; hier: Neufassung	Die Stadtvertretung hat in ihrer Sitzung am 11.12.2023 gleichlautend beschlossen.	Abschlussbericht	4
12	27.11.2023	19	Widmung einer neuen Straße (B-Plan 81.1, Seedorfer Str.)	Die Stadtvertretung hat in ihrer Sitzung am 11.12.2023 gleichlautend beschlossen; die amtliche Bekanntmachung der Widmung erfolgte am 15.12.2023.	Abschlussbericht	6

### Bericht über die Durchführung der Beschlüsse

lfd. Nr.	Beschluss-Datum	TOP	Bezeichnung	Sachstand	Status	zust. FB/FD
13	27.11.2023	20	Benennung eines Wirtschaftsprüfers für die Jahresabschlussprüfung 2023 der Ratzeburger Wirtschaftsbetriebe	Die Stadtvertretung hat in ihrer Sitzung am 11.12.2023 gleichlautend beschlossen. Das Gemeindeprüfungsamt des Kreises Herzogtum Lauenburg wird nunmehr gebeten, die Beauftragung zu veranlassen.	Abschlussbericht	8
14	27.11.2023	22 bis 26	Gebührenkalkulationen sowie Änderungssatzungen im Bereich der Abwasserbeseitigung sowie Straßenreinigung	Die Stadtvertretung hat in ihrer Sitzung am 11.12.2023 gleichlautend beschlossen. Die jeweiligen Änderungssatzungen wurden vom Bürgermeister ausgefertigt und amtlich bekanntgemacht.	Abschlussbericht	8
15	27.11.2023	27,28	Wirtschaftsplan der Ratzeburger Wirtschaftsbetriebe für das Wirtschaftsjahr 2024	Die Stadtvertretung hat in ihrer Sitzung am 11.12.2023 gleichlautend beschlossen. Die Festsetzungen der Gesamtbeträge der Kredite und Verpflichtungsermächtigungen bedürfen der Genehmigung durch die Kommunalaufsichtsbehörde. Das Prüfverfahren ist noch nicht abgeschlossen.	Zwischenbericht	8
16	27.11.2023	29	Auswirkungen des Schulverbands Haushaltes auf den Haushalt der Stadt Ratzeburg; hier Weisungsbeschluss zur Festsetzung der Umlagen	Die Stadtvertretung hat in ihrer Sitzung am 11.12.2023 gleichlautend beschlossen. In der Sitzung der Schulverbandsversammlung am 13.12.2023 wurde sodann der Haushaltsplan für das Haushaltsjahr 2024 unter Einhaltung der Vorgabe der Stadt Ratzeburg beschlossen. Durch Erhöhung der OGS-Gebühren reduziert sich zudem die Schulverbandsumlage um insgesamt 53.000 € (davon Stadt Ratzeburg: rd. 38.300 €).	Abschlussbericht	2
17	27.11.2023	30,31	Haushaltsplan der Stadt Ratzeburg für das Haushaltsjahr 2024	Die Stadtvertretung hat in ihrer Sitzung am 11.12.2023 den städtischen Haushaltsplan nebst Stellenplan 2024 mehrheitlich beschlossen. Die Festsetzungen der Gesamtbeträge der Kredite und Verpflichtungsermächtigungen bedürfen der kommunalaufsichtlichen Genehmigung; das Prüfverfahren ist noch nicht abgeschlossen.	Zwischenbericht	2

Gremium	Datum	Behandlung
Hauptausschuss	15.01.2024	Ö

Verfasser/in: Koop, Axel

FB/Az: 1/010 03

## Durchführung einer Organisationsuntersuchung bei der Stadt Ratzeburg; hier: Information über Aufgabenstellung und das weitere Vorgehen

### Zusammenfassung:

Der beauftragte Dienstleister, die Fa. BSL Managementberatung GmbH, wird sich am Sitzungstag vorstellen und das Verfahren zur Durchführung der Organisationsuntersuchung näher erörtern.

\_\_\_\_\_  
Bürgermeister

\_\_\_\_\_  
Verfasser

### **elektronisch unterschrieben und freigegeben durch:**

Graf, Eckhard, Bürgermeister am 05.01.2024

Koop, Axel am 05.01.2024

### Sachverhalt:

#### Hintergrund

Die letzte Organisationsuntersuchung bei der Stadt Ratzeburg wurde Anfang der 1990er Jahre durchgeführt; deren Ergebnisse sind mittlerweile überholt und können nicht mehr als Grundlage für etwaige Optimierungen genutzt werden. Veränderungen im Aufgabenbestand, Probleme in der Aufgabenverteilung, Engpässe in der Aufgabenerledigung sowie technologische Umstellungen (z. B. durch Einführung neuer IT-Verfahren) erfordern daher eine systematische Prüfung, insbesondere der Aufgaben, Prozesse und Strukturen, um den Personalbedarf der Verwaltung zu ermitteln und Empfehlungen für Optimierungen in der Aufbau- und Ablauforganisation auszusprechen.

Die Stadtvertretung der Stadt Ratzeburg hat daher im Rahmen der Verabschiedung des Haushaltsplanes für das Haushaltsjahr 2023 in ihrer Sitzung am 12.12.2022 beschlossen, eine Organisationsuntersuchung der Kernverwaltung nebst Eigenbetrieb durch einen externen Dienstleister durchführen zu lassen. Nach vorheriger Marktrecherche erfolgte die öffentliche Ausschreibung der Leistungen zur Durchführung einer Organisationsuntersuchung über die Vergabestelle der Gebäudemanagement Schleswig-Holstein AöR (GMSH). Aufgrund der Komplexität der ausgeschriebenen Leistungen wurde ein zweistufiges Vergabeverfahren - die sogenannte Verhandlungsvergabe mit Teilnahmewettbewerb - ge-

wählt. Der Vergabebeschluss wurde in der Sitzung der Stadtvertretung am 01.11.2023 gefasst.

### Ziel der Untersuchung

Die Stadt Ratzeburg beabsichtigt mit der angestrebten Organisationsuntersuchung, die Verwaltung bezüglich der Organisation zukunftsfähig (für die nächsten 10-15 Jahre) aufzustellen. Dabei geht es auch darum, den für die einzelnen Aufgabenbereiche erforderlichen Stellenbedarf zu ermitteln, um mittel-/langfristig Verlässlichkeit bezüglich der Personalausstattung für die Aufgabenerledigung zu erreichen. Gleichzeitig wird mit der zukünftigen organisatorischen Ausrichtung der Stadtverwaltung Effizienz in der Aufgabenwahrnehmung angestrebt.

Die Stellenbemessung muss nachvollziehbar und fortschreibungsfähig sein. Es muss im Einzelnen erkennbar sein, welche personalwirtschaftlichen Veränderungen gegenüber dem Ist-Personalbestand vorgeschlagen werden (differenzierte quantitative und qualitative Gegenüberstellung von Ist-Personalbestand und Soll-Personalbedarf). Sofern personalwirtschaftliche Besonderheiten festgestellt werden, sind deren Auswirkungen auf den Ist-Personalbestand darzustellen.

Im Rahmen der Untersuchungen sind auch Empfehlungen darzustellen, bei welchen Aufgaben bezüglich der Aufgabenwahrnehmung Veränderungen vorgenommen werden sollten (Aufgabenkritik) und welche Wirkungen sich daraus ergeben würden. Außerdem wird Wert auf aktive Beteiligung der Beschäftigten in den Untersuchungsprozess gelegt. Art, Umfang und Form der Beteiligung von Beschäftigten sind im Angebot nachvollziehbar zu beschreiben.

Mit der Organisationsuntersuchung werden weiter folgende Ziele angestrebt:

- Schaffung einer aufgabenorientierten Verwaltungsstruktur,
- Steigerung der Kundenzufriedenheit (Einwohnerschaft, Politik, Weitere) durch optimierte Strukturen und Abläufe,
- Erhöhung der Zufriedenheit der Beschäftigten: Klarheit und Transparenz in Bezug auf die Stellenbeschreibung und -bewertung sowie zeitnahe Bearbeitung von Aufgabenänderungen sowie Anträgen auf Stellenbewertung,
- Akzeptanz der erzielten Ergebnisse bei Beschäftigten und Politik.

In dem zu erstellenden Organisationsgutachten sind folglich im Rahmen eines möglichst umfassenden Untersuchungsansatzes Vorschläge zur Optimierung der Verwaltung (Aufbauorganisation, Aufgabenkritik, Stellenbedarf sowie -bewertung,) und von wesentlichen Geschäftsprozessen vorzulegen. Dabei sind auch Wechselwirkungen bzw. Auswirkungen der Einführung der Doppik/Einführung der zentralen Buchhaltung zum 01.01.2024, Aufgabenstellungen im Zusammenhang mit der Umsatzbesteuerung (§2b UStG) und der zurzeit laufenden Einführung eines Dokumentenmanagementsystems (DMS) zu berücksichtigen. Sinnvolle Möglichkeiten der interkommunalen Zusammenarbeit bzw. des Outsourcings sind im Rahmen der Untersuchung ebenfalls zu beleuchten, z. B. Standesamt und IT.

Schwerpunkte der Untersuchung sind die Durchführung einer Aufgabenkritik, eine fortschreibungsfähige Personalbedarfsermittlung sowie die Bewertung der sich daraus ergebenden Stellen für die gesamte Organisation.

